

Présentation au Comité permanent des finances
Consultations pré-budgétaires 2013
6 novembre 2013

Demande de financement auprès du gouvernement fédéral

Olympiques spéciaux Canada demande au gouvernement fédéral d'assurer un financement supplémentaire progressif, étalonné sur quatre ans, afin de soutenir l'essor et la prestation continue de programmes communautaires économiques et à forte incidence destinés aux athlètes ayant une déficience intellectuelle. Ce financement annuel progressif se ferait comme suit:

2014-2015 - 1 680 000 \$

2015-2016 - 2 800 000 \$

2016-2017 - 3 000 000 \$

2017-2018 - 3 250 000 \$

Sommaire

Le Gouvernement du Canada appuie notre vision commune du 'sport pour tous' par le biais de contributions financières généreuses et continues qu'il accorde à Olympiques Spéciaux Canada. Le financement confirmé par Sport Canada pour l'exercice 2013-2014 s'élève à 2 875 760 \$ et inclut la somme de 1 million de dollars, engagement de cinq ans annoncé dans le budget fédéral de 2011. Ce financement supplémentaire de 1 million de dollars prendra fin en 2015.

En 2010, dans le cadre du budget fédéral, Olympiques spéciaux Canada s'est vu attribuer un financement supplémentaire annuel de 1 million de dollars sur cinq ans. Ce financement a permis de transformer les Olympiques spéciaux au Canada. Le financement supplémentaire a appuyé le développement des programmes *Enfant actif* et *S'amuser grâce au sport* pour les jeunes athlètes. En 2012, 3 000 enfants, âgés de 2 à 12 ans, étaient inscrits à ces programmes, soit une augmentation de 4,4% depuis 2011. Le développement des jeunes reste une priorité pour les 12 sections provinciales/territoriales. Notre programme de formation des entraîneurs a été élargi de manière à inclure des cours en ligne, ce qui facilite l'accès à la formation et garantit qu'un plus grand nombre d'entraîneurs bénévoles formés assurent la prestation de programmes de qualité à nos athlètes. Le financement supplémentaire a permis de mettre à exécution un plan de développement des sports tout en ajoutant trois nouveaux sports officiels. L'ajout du basketball, de la boccia et du golf porte à 18 le nombre total de sports, ce qui augmente le choix et les possibilités pour nos athlètes. Ce financement accru nous a permis d'élargir l'ampleur et la portée du programme de notre équipe nationale. Nous avons pu envoyer la plus grande délégation sportive aux Jeux Olympiques spéciaux mondiaux d'hiver 2013 en Corée dans le cadre de nos programmes élargis et améliorés d'entraînement et de sciences du sport. Le financement supplémentaire de 1 million de dollars sert à améliorer et à élargir tant les programmes de sports communautaires que celui de l'Équipe nationale à travers le Canada.

La disparition de ce financement de 1 million de dollars survient alors qu'il reste encore beaucoup à faire pour les athlètes ayant une déficience intellectuelle, leur famille et les communautés où ils vivent. Actuellement, Olympiques spéciaux Canada n'atteint que 5% des personnes potentiellement visées par

ses programmes. Les choix et possibilités sont des libertés que la majorité des gens chérissent, mais les personnes ayant une déficience intellectuelle n'ont généralement pas cette chance (*SOI, Changing Lives through Sport – A Report Card on the Impact of Special Olympics, 2005*). Si le Canada veut honorer l'engagement qu'il a pris en ratifiant la Convention des Nations Unies relative aux droits des personnes handicapées, il ne peut marginaliser cette population quant à son engagement à l'égard du sport.

Les répercussions et les bienfaits du sport sont multidimensionnels. Pour les athlètes aux prises avec une déficience intellectuelle, ces répercussions sont encore plus importantes. Olympiques spéciaux développe des athlètes en meilleure santé avec des habitudes de vie à long terme en matière de condition physique tout en leur insufflant confiance, estime de soi et autres compétences nécessaires à la vie quotidienne. Ces attributs ne se limitent pas uniquement au terrain de jeu. Ils ont une incidence positive durable pour la personne concernée, sa famille et sa communauté. Olympiques spéciaux contribue au changement social en transformant les attitudes et en créant une société plus inclusive qui lutte contre les stéréotypes et les perceptions erronées. Olympiques spéciaux s'emploie à édifier les collectivités en rassemblant les gens et en encourageant le bénévolat et l'engagement civique. Pour maintenir ces attributs et accroître leur portée, un soutien supplémentaire permettra de garantir la qualité et la croissance des programmes de sport qui contribuent au développement personnel tout en favorisant l'édification de collectivités canadiennes plus fortes et inclusives.

La capacité et la nécessité d'offrir plus de possibilités à un plus grand nombre de personnes sont considérables. Olympiques spéciaux est l'organisation la plus importante au pays vouée à offrir des programmes de compétitions et de sport de qualité aux personnes ayant des déficiences intellectuelles. Pour qu'Olympiques spéciaux continue de prospérer et de renforcer ses capacités d'exécution des programmes, il faut que ce montant additionnel de 1 million de dollars qui prendra fin en 2015 continue d'être versé, et cela tout au long du cycle de notre planification stratégique. Olympiques spéciaux utilise le pouvoir transformateur du sport et la joie qu'il procure pour que les athlètes ayant une déficience intellectuelle s'épanouissent pleinement. Ce faisant, elle contribue au changement social, au renforcement des communautés canadiennes et à la construction d'une société plus inclusive.

Olympiques spéciaux Canada

La mission d'Olympiques spéciaux Canada est d'enrichir, par le sport, la vie des Canadiens ayant une déficience intellectuelle. En tant qu'organisme national de sport, Olympiques spéciaux Canada offre à l'année longue diverses possibilités de participation à des programmes de sports communautaires d'entraînement et de compétition à plus de 35 000 athlètes quels que soient leurs capacités et leur âge. Olympiques spéciaux jouit de l'appui d'un réseau de plus de 16 000 bénévoles, dont plus de 12 000 entraîneurs dûment formés.

Les programmes d'Olympiques spéciaux Canada sont offerts aux athlètes là où ils vivent. Chaque jour de la semaine, d'un océan à l'autre, au sein de grandes et petites collectivités, ces programmes offrent aux athlètes ayant une déficience intellectuelle l'occasion de vivre le pouvoir transformateur du sport et la joie qu'il procure.

Créée en 1969, Olympiques spéciaux Canada jouit d'une riche histoire au pays et il est perçu comme un chef de file au sein du mouvement mondial. Œuvrant dans le cadre d'un modèle collaboratif de gouvernance fédérée, nous avons un plan stratégique quinquennal pancanadien qui décrit en détail une

stratégie solide pour notre avenir. Nous avons une stratégie axée sur la diversification des sources de revenus qui comprend des subventions individuelles, d'entreprises, de fondations et des gouvernements fédéral, provinciaux et territoriaux. Des 26,8 millions de dollars en revenus pancanadiens en 2012, la somme de 2,8 millions de dollars provenaient du gouvernement fédéral et environ 1,6 millions de dollars provenaient des gouvernements provinciaux/territoriaux. Les 22,4 millions de dollars restants, provenaient de commandites d'entreprises, d'individus, d'événements et de fondations. Olympiques spéciaux jouit du soutien de 24 partenaires nationaux à travers le pays. C'est l'organisation caritative de choix de l'Association canadienne des chefs de police par le biais de *La course au flambeau des agents de la paix* au profit d'Olympiques spéciaux, la plus importante collecte de fonds sur le terrain du mouvement.

De plus, nous avons l'appui de la Fondation Olympiques spéciaux Canada qui recueille principalement des fonds grâce à des dons individuels. Le soutien financier du gouvernement fédéral vient compléter ces importants investissements et contribue à assurer l'amélioration et l'essor des programmes d'Olympiques spéciaux.

Recherche de fonds pour répondre à des besoins essentiels

À mesure que se poursuit le travail indispensable auprès des personnes ayant une déficience intellectuelle en leur offrant la possibilité de transformer leur vie par le biais du sport, et qu'Olympiques spéciaux Canada prend de l'expansion et étend ses activités, des fonds supplémentaires sont nécessaires dans les secteurs critiques suivants :

I. Croissance des athlètes

Accroître le nombre d'athlètes inscrits

Quelque 35 880 athlètes bénéficient des programmes d'Olympiques spéciaux Canada, soit 5% seulement du nombre potentiel de personnes qui pourraient être inscrites à ses programmes. Notre plan stratégique quinquennal vise une croissance annuelle de 7%, de sorte qu'en 2017, 50 000 athlètes profiteront des programmes d'Olympique spéciaux. Le potentiel de croissance est bel et bien là, de même que le nombre de personnes qui pourraient et devraient être plus actifs physiquement et tirer profit des bienfaits qui découlent d'une participation sportive. **Un financement accru est nécessaire pour rejoindre un plus grand nombre d'athlètes à travers les 12 sections provinciales et territoriales.**

Développement des jeunes athlètes

En 2009, Olympiques spéciaux Canada a eu la chance de pouvoir bénéficier des services gratuits de la société de conseil en gestion *Bain & Company inc.* Leur étude a démontré que pour assurer la croissance des athlètes, il fallait cibler les jeunes athlètes. À l'heure actuelle, 38% du nombre total d'athlètes inscrits aux programmes d'Olympiques spéciaux Canada sont des jeunes âgés de 2 à 21 ans. Étant donné qu'une intervention précoce auprès d'enfants qui développent des habiletés motrices et de mouvement est un facteur déterminant pour qu'ils puissent faire du sport ou faire de l'activité physique tout au long de leur vie, il est primordial de recruter de jeunes athlètes et de leur offrir des programmes de savoir-faire physique de qualité. **Un financement accru est nécessaire pour rejoindre plus de jeunes athlètes et leur famille.**

Stratégie axée sur la diversité

Selon l'Enquête nationale auprès des ménages (*Statistique Canada, 2011*), une proportion équivalant à 19,1% de la population totale canadienne affirmait être membres d'une minorité visible. À mesure que la composition culturelle du Canada se développe, les fournisseurs de services doivent aussi s'efforcer de répondre aux besoins de la diversité culturelle de la population canadienne. **Un financement accru est nécessaire pour évaluer le contexte démographique actuel et élaborer une stratégie axée sur la diversité visant à identifier et à réduire les obstacles à la participation auxquels font face divers groupes culturels.**

Prestation de programmes communautaires & compétitions

L'élaboration et la prestation de programmes dans de nouvelles communautés sont d'une importance cruciale pour mobiliser un plus grand nombre d'athlètes et de bénévoles dans les programmes communautaires. Les coûts liés à l'établissement de programmes, surtout dans les collectivités éloignées du Nord, peuvent être des obstacles pour les sections provinciales et territoriales. Se déplacer pour rencontrer les dirigeants communautaires, mener des activités de sensibilisation pour recruter de nouveaux athlètes et bénévoles, et les frais liés à la location d'installations et à l'achat d'équipement sont autant de facteurs susceptibles d'entraver la mise en œuvre de nouveaux programmes. Ces programmes locaux d'entraînement sportif sont le moteur d'Olympiques sociaux, tant dans les petites communautés rurales que dans les grands centres urbains, sur le terrain, dans la piscine ou sur la patinoire locale. C'est là que les athlètes développent leurs habiletés sportives et y retrouvent un environnement dans lequel ils peuvent réussir, quel que soit leur niveau d'habileté. Qu'elle soit locale, régionale, provinciale et territoriale, une compétition de qualité est une composante clé de l'expérience sportive pour les athlètes. À mesure qu'un plus grand nombre d'athlètes s'inscriront aux programmes et mettront l'accent sur l'entraînement dans un des 18 sports officiels d'Olympiques spéciaux Canada, il faudra des fonds supplémentaires pour offrir des possibilités de compétition. Les sections provinciales et territoriales devront consacrer plus de ressources humaines et financières pour créer et organiser des compétitions qui reflètent et complètent l'entraînement des athlètes. **Un financement accru est nécessaire pour mener des activités de sensibilisation auprès des collectivités, couvrir les coûts des programmes communautaires et organiser des compétitions de qualité.**

Jeux nationaux

Bien que des programmes communautaires et d'entraînement sportif dynamiques soient le fondement d'Olympiques spéciaux, comme Canadiens nous sommes très fiers de pouvoir offrir à nos athlètes l'inestimable possibilité de participer à des compétitions provinciales/territoriales, nationales et internationales. Les Jeux nationaux sont des manifestations multisports (7 sports d'hiver et 11 sports d'été) auxquelles prennent part des athlètes de tous les niveaux d'habiletés, représentant les 12 sections provinciales et territoriales. Le gouvernement fédéral s'est montré généreux en fournissant un appui financier pour les jeux nationaux d'hiver et d'été. Ces fonds ont été remis directement aux comités organisateurs bénévoles des jeux qui, ajoutés aux montants qu'ils recueillent à des événements et aux commandites d'entreprises, assurent le succès de ces jeux. L'ajout de nouveaux sports et le recrutement d'un plus grand nombre d'athlètes dans l'ensemble de nos programmes affectent l'ampleur et la portée des budgets des jeux d'été et d'hiver. Les comités organisateurs des jeux nationaux auront besoin de fonds supplémentaires pour égaler les sommes recueillies localement à des campagnes de financement alors qu'ils s'efforcent de répondre à la demande d'organiser des jeux de

plus grande envergure pour plus d'athlètes. **Un financement accru est nécessaire pour appuyer la planification et la tenue de jeux nationaux de plus grande envergure.**

Programme Athlètes en santé

Malgré le grave besoin et les risques plus élevés pour la santé, les personnes ayant une déficience intellectuelle ont un accès limité aux services de santé communautaire et sont confrontées à un manque d'interventions et programmes ciblés (*Organisation mondiale de la santé, 2011*). Au sein de cette population qui fait déjà face à des disparités en matière de santé, il y a une prévalence élevée de surpoids ou d'obésité. Selon une étude mondiale portant sur les enfants et les jeunes ayant une déficience intellectuelle, 30% d'entre eux souffraient d'embonpoint ou d'obésité (*Comparaison internationale de l'IMC chez les enfants et les jeunes ayant une déficience intellectuelle qui participent aux Olympiques spéciaux, 2012*). L'accès à des programmes qui encouragent et valorisent l'activité physique offre une solution à ce problème, et la mise en œuvre du Programme Athlètes en santé d'Olympiques spéciaux est tout aussi important. Le Programme Athlètes en santé d'Olympiques spéciaux a effectué gratuitement plus de 1,4 millions de tests de dépistage auprès des athlètes d'Olympiques spéciaux dans le monde, prodiguant des renseignements en matière de santé, des soins et des demandes de consultation que ces personnes n'auraient pu avoir autrement. Le Programme Athlètes en santé compte sept secteurs d'intervention : Fit Feet (podiatry), FUNfitness (physiothérapie), Health Promotion (amélioration de la santé et du mieux-être), Healthy Hearing (audiologie), Opening Eyes (vision), Med Fest (examen physique spécifique au sport), et Special Smiles (dentisterie). Bien que le Programme Athlètes en santé soit solide à l'échelle mondiale, la plupart des sections provinciales et territoriales d'Olympiques spéciaux Canada n'ont pas les ressources nécessaires pour en assurer la prestation. Appuyé par des professionnels de la santé bénévoles, le gouvernement pourrait devenir un allié particulièrement efficace en accordant son soutien à ce programme. **Un financement accru est nécessaire pour mettre en œuvre les programmes d'Olympiques spéciaux visant à promouvoir la santé des athlètes dans les collectivités partout au pays – contribuant ainsi à améliorer la santé des personnes ayant une déficience intellectuelle et à réduire les maladies chroniques qui les affectent.**

II. Croissance des bénévoles

Accroître le nombre de bénévoles

Le bénévolat et l'engagement civique font partie du tissu social canadien et sont une source de fierté pour les Canadiens. Olympiques spéciaux Canada a la chance de pouvoir compter sur 16 000 bénévoles, dont 12 000 entraîneurs dûment formés, qui ensemble sont la force motrice de chaque programme et compétition au Canada. Alors que l'organisation s'efforce d'inclure plus d'athlètes, il faut accorder une importance tout aussi grande au recrutement d'un plus grand nombre de bénévoles. Notre plan stratégique pancanadien vise une croissance annuelle de 6% du nombre d'entraîneurs. Cela donnera lieu à 16 000 entraîneurs formés pour assurer la prestation de programmes communautaires de qualité.

À l'heure actuelle, Olympiques spéciaux Canada est fier d'avoir un ratio athlètes/entraîneur est de 3 pour 1. Une augmentation du nombre d'athlètes se traduirait par une pression accrue sur les bénévoles actuels qui font déjà don de leur temps et de leurs compétences. Il faudra donc plus de bénévoles pour maintenir ce ratio et mieux servir nos athlètes. À mesure que de nouveaux bénévoles se joindront à notre organisation, nous devons élargir les pratiques d'intégration et offrir plus de cours de formation. Les communautés auront besoin d'un appui additionnel pour assurer la prestation de programmes de *Olympiques spéciaux Canada – Consultation pré-budgétaire 2013*

bénévolat qui visent à créer une expérience à la fois efficace et enrichissante. Des bénévoles de qualité assurent des programmes de qualité qui, en retour, donnent lieu à des expériences de qualité pour les athlètes. **Un financement accru est nécessaire pour recruter et former un plus grand nombre d'entraîneurs bénévoles de qualité.**

III. Capacités durables

Recherche

Demandez à tous ceux qui œuvrent au sein d'Olympiques spéciaux et ils seront en mesure de vous parler de l'influence positive de l'organisation auprès des athlètes, des bénévoles, des familles et des communautés où ils vivent. Ces récits sont captivants et inspirants. Il faut cependant examiner et démontrer l'incidence des programmes et des compétitions de manière quantifiable. Des efforts ciblés pour surveiller et évaluer les multiples aspects de l'organisation et des programmes offerts permettront d'identifier les obstacles à la participation et de mieux définir et d'offrir des programmes efficaces et transformateurs. Ces renseignements nous permettront de mieux dresser le bilan de nos activités et accroître notre responsabilité envers nos partenaires financiers et nos membres. **Un financement accru est nécessaire pour effectuer des recherches visant à obtenir des données qualitatives et quantitatives et confirmant l'incidence d'olympiques spéciaux sur les athlètes, leur famille et leur communauté.**

Éducation du public

Soucieuse de réaliser ses objectifs stratégiques, l'éducation du public relativement à la mission d'Olympiques spéciaux Canada et aux programmes qu'elle offre est d'une importance critique. Beaucoup de Canadiens connaissent Olympiques spéciaux, mais seulement 19% (*COMPAS Inc., 2009*), soit un Canadien sur cinq, en comprennent véritablement le rôle. Cette méconnaissance des programmes a été citée comme l'un des principaux obstacles à la participation. Selon cette même étude, il existe une confusion systématique entre le rôle d'Olympiques spéciaux et celui des Jeux paralympiques. Compte tenu de cette confusion sur notre identité et notre mandat, il est difficile de se démarquer dans le paysage très concurrentiel des organisations caritatives. Cela pose des défis pour les campagnes de financement ainsi que pour le recrutement d'athlètes et de bénévoles. **Un financement accru est nécessaire pour mettre en œuvre une initiative d'éducation visant à sensibiliser le public, ce qui nous permettra au bout du compte d'atteindre les objectifs prévus de croissance au niveau des athlètes, des bénévoles et des revenus.**

Capacité organisationnelle

Afin de mettre en place la plateforme nécessaire pour continuer de transformer l'organisation ainsi que la vie des personnes ayant une déficience intellectuelle, Olympiques spéciaux Canada doit investir dans ses activités fondamentales. Des investissements sont nécessaires pour renforcer les processus administratifs, le leadership, les équipes de gestion et les systèmes technologiques. Bien que de nouvelles opportunités existent, des ressources limitées nuisent à notre capacité d'évoluer. L'actualisation technologique occupe une partie importante des améliorations nécessaires pour que l'organisation soit plus efficace et efficiente. Les outils qui peuvent améliorer et simplifier les communications avec les parties intéressées et les membres sont indispensables. De plus, une augmentation des effectifs tant au niveau national qu'au niveau des sections provinciales/territoriales est cruciale pour réaliser nos objectifs pancanadiens de croissance. Nos ressources actuelles sont utilisées au maximum et si l'on n'augmente pas nos effectifs, cela limitera beaucoup notre capacité de

recueillir plus de fonds, de s'adjoindre de nouveaux partenaires, de recruter plus d'athlètes et de bénévoles, et d'assurer la prestation de nouveaux programmes. En investissant dans nos activités stratégiques, nos systèmes et processus, nous pourrions créer des possibilités de reproduire les programmes qui connaissent du succès. **Un financement accru est nécessaire pour accroître et renforcer la capacité organisationnelle. Une amélioration des capacités technologiques et une augmentation des effectifs sont impératives pour qu'Olympiques spéciaux Canada puisse offrir encore plus de possibilités à un plus grand nombre de personnes ayant une déficience intellectuelle.**

Nos aspirations

En 2012, Olympiques spéciaux Canada a mis la dernière main à un Plan stratégique pancanadien qui sert de feuille de route pour guider et orienter l'organisation jusqu'en 2017. Bien que le maintien des normes de qualité les plus élevées pour ses programmes reste une priorité, le Plan stratégique est un plan de croissance. Articulé autour de cinq piliers, le plan définit les 12 initiatives stratégiques qui ciblent les trois objectifs clés en matière de croissance : augmentation des revenus, du nombre d'athlètes et de bénévoles. Les priorités étant établies et les initiatives d'action en place, le plan précise les aspirations d'Olympiques spéciaux Canada pour les cinq prochaines années :

- Rejoindre un plus grand nombre de personnes ayant une déficience intellectuelle;
- Élargir la portée des programmes en fonction de marchés cibles précis : les jeunes et les personnes de diverses cultures;
- Former plus d'entraîneurs et de bénévoles pour soutenir les programmes exceptionnels et augmenter le nombre d'athlètes;
- Augmenter le nombre de programmes de sport et de compétitions qui encourage et valorise un style de vie actif et un mode de vie sain;
- Assurer la croissance et la stabilité financière des 12 sections provinciales/territoriales;
- Renforcer la culture axée sur la collaboration, l'innovation et le rendement élevé chez les membres des conseils tant au national qu'au niveau des sections provinciales/territoriales;
- Faire en sorte que le nom, Olympiques spéciaux, soit bien connu et compris par l'ensemble des Canadiens; et
- Devenir un chef de file influent favorisant l'accès à des activités sportives qui contribuent au changement social.